



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. ΓΑΛΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

- i. Βασικά μακροοικονομικά μεγέθη
- ii. Πρόσφατες Εξελίξεις
- iii. Οικονομική συγκυρία στη Γαλλία και εκτιμήσεις απερχόμενου Διοικητή της Τράπεζας της Γαλλίας
- iv. Ενίσχυση της θέσης του Παρισιού ως χρηματοοικονομικού και τραπεζικού κόμβου στην ευρωζώνη
- v. Σύνοδοι Υπουργών Ανάπτυξης και Υπουργών Εμπορίου της G7 στο Παρίσι
- vi. Στρατηγική αναδιοργάνωση του χαρτοφυλακίου συμμετοχών του Γαλλικού Δημοσίου
- vii. Αντιπαράθεση κυβέρνησης και εργοδοτικών οργανώσεων για τις ασφαλιστικές εισφορές και η πρόταση του MEDEF για κοινωνικό ΦΠΑ
- viii. Αντιδράσεις γαλλικού αγροτικού και βιομηχανικού τομέα για την ευρωπαϊκή αγορά λιπασμάτων
- ix. Εξελίξεις και τάσεις στην εταιρική διακυβέρνηση των γαλλικών επιχειρήσεων (δείκτες SBF 120 και CAC 40)
- x. Δυναμική και Προκλήσεις στην Εφοδιαστική Αλυσίδα Τροφίμων της Γαλλίας – Έκθεση της Γερουσίας

2. ΔΙΜΕΡΕΣ ΕΜΠΟΡΙΟ

- i. Στατιστικά στοιχεία 2025
- ii. Ανάλυση

3. ΕΝΕΡΓΕΙΑ

- i. Σχέδιο γαλλικής κυβέρνησης για σταδιακή κατάργηση του δικτύου φυσικού αερίου σε τοπικό επίπεδο
- ii. Απολογισμός και νέα μέτρα του πέμπτου Συμβουλίου Οικολογικού Σχεδιασμού της Γαλλίας
- iii. Στρατηγική Γαλλίας για μείωση εξάρτησης από Κίνα στις σπάνιες γαίες

4. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΕΙΔΗΣΕΙΣ

- i. Γαλλική Επιχειρηματικότητα: Στρατηγικές Εξαγορές και Διεθνής Ανάπτυξη – Ενδιαφέρον για Ελλάδα
- ii. Οι Προοπτικές των Ξένων Άμεσων Επενδύσεων στη Γαλλία με ιδιαίτερη αναφορά στα Κέντρα Δεδομένων
- iii. Συνάντηση ομάδας εξηλεκτρισμού υπό τον Πρόεδρο Μακρόν
- iv. Ενσωμάτωση της ΤΝ στη λειτουργία των επιχειρήσεων

5. ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΕΚΘΕΣΕΙΣ

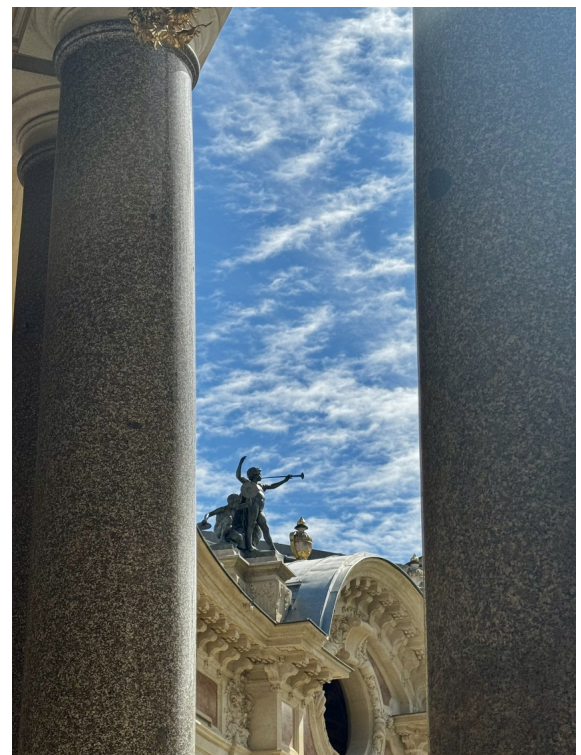
Απολογισμός Διεθνούς Έκθεσης “Foire de Paris” (Παρίσι, 30.04–11.05.2026)

6. ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ

Απολογισμός φεστιβάλ γεύσεων “Taste of Paris 2026” με ελληνική συμμετοχή (Παρίσι, 21-24.06.2025) - Πρόγραμμα «Ημέρες Δοκιμών FETAPDOEU»

ii. AI Now Summit της Mistral AI: Η ευρωπαϊκή στρατηγική για την τεχνητή νοημοσύνη και τη ψηφιακή κυριαρχία

7. ΕΡΕΥΝΑ ΑΓΟΡΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑ ΝΕΟΦΥΩΝ ΣΤΗ ΓΑΛΛΙΑ



Έρευνα- Σύνταξη:

Ανδρονίκη Λιακοπούλου, Συμβ. ΟΕΥ Β΄

Δημήτρης Θωμόπουλος, Συμβ. ΟΕΥ Β΄

Χρυσάνθη Λεβέντη, Γραμ. ΟΕΥ Α΄

Βασιλική Σουλάνδρου, Γραμ. ΟΕΥ Β΄

Το περιεχόμενο, τα κείμενα και το φωτογραφικό υλικό του παρόντος ενημερωτικού δελτίου αποτελούν πνευματική ιδιοκτησία των συντακτών και στελεχών του Γραφείου και προστατεύονται από την ισχύουσα νομοθεσία περί πνευματικών δικαιωμάτων.



1. ΓΑΛΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

i. Βασικά μακροοικονομικά μεγέθη Γαλλίας (2025)

Όνομαστικό Α.Ε.Π. (τρ. τιμές σε τρισ. €)	3,4
Μεταβολή Α.Ε.Π.	0,9%
Κατά κεφαλήν Α.Ε.Π. (τρ. τιμές σε €)	45.500
Ανεργία (Q4)	7,90%
Πληθωρισμός (ετήσιος μ.ο. %)	1,7%
Ισοζύγιο Γενικής Κυβέρνησης (% Α.Ε.Π.)	-5,10%
Χρέος Γενικής Κυβέρνησης (% ΑΕΠ)	115,60%
Ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών (% Α.Ε.Π.)	-0,4%
Συναλλαγματικά διαθέσιμα (δισ. € το 2024)	274

Πηγή: INSEE, Banque de France

ii. Πρόσφατες Εξελίξεις

Σύμφωνα με μελέτη του Ινστιτούτου Στατιστικής της Γαλλίας, το 2025 το δημοσιονομικό έλλειμμα της Γαλλίας ανήλθε σε 152,5 δισ. ευρώ (5,1% ΑΕΠ), μειωμένο από 5,8% το 2024 και 5,4% το 2023. Τα δημόσια έσοδα αυξήθηκαν κατά 3,9%, ενώ το ποσοστό φόρων και εισφορών διαμορφώθηκε στο 43,6% ΑΕΠ. Οι δημόσιες δαπάνες αυξήθηκαν κατά 2,5%, φθάνοντας το 57,2% ΑΕΠ. Το δημόσιο χρέος ανήλθε στο 115,6% ΑΕΠ, έναντι 112,6% το 2024.

Οι πρόσφατες εκτιμήσεις και μελέτες διεθνών φορέων και οργανισμών σκιαγραφούν μια μικτή εικόνα για τη γαλλική οικονομία. Η S&P Global καταγράφει επιβράδυνση της οικονομικής δραστηριότητας, με τους δείκτες PMI να υποχωρούν στο χαμηλότερο επίπεδο από το 2020 τόσο στις υπηρεσίες όσο και στη μεταποίηση. Παράλληλα, το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο επισημαίνει αυξανόμενους δημοσιονομικούς κινδύνους που συνδέονται με το υψηλό δημόσιο χρέος και τα επίμονα ελλείμματα, υπογραμμίζοντας την ανάγκη περαιτέρω διαρθρωτικών παρεμβάσεων. Την ίδια στιγμή, σύμφωνα με το EY European Attractiveness Survey 2026 της Ernst & Young, η Γαλλία διατηρεί για έβδομη συνεχή χρονιά την πρώτη θέση στην Ευρώπη ως προορισμός ξένων άμεσων επενδύσεων, με 852 επενδυτικά σχέδια το 2025. Η ίδια μελέτη καταγράφει ευρύτερη κάμψη των επενδυτικών ροών στην Ευρώπη, αλλά και σημαντική αύξηση των επενδύσεων στους τομείς της τεχνητής νοημοσύνης και της άμυνας, στους οποίους η Γαλλία συγκεντρώνει αυξημένο επενδυτικό ενδιαφέρον.

iii. Οικονομική συγκυρία στη Γαλλία και εκτιμήσεις απερχόμενου Διοικητή της Τράπεζας της Γαλλίας

Η γαλλική οικονομία παρουσιάζει σημάδια στασιμότητας, καταγράφοντας μηδενική τριμηνιαία ανάπτυξη τις αρχές του έτους και άνοδο του πληθωρισμού στο 2,2% τον Απρίλιο, πρωτίστως λόγω του αυξημένου ενεργειακού κόστους. Σε βραχυπρόθεσμο επίπεδο, η κυβέρνηση επιχειρεί να αμβλύνει τις πιέσεις ανακοινώνοντας τη χορήγηση ειδικών χαμηλότοκων δανείων για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις και την ενίσχυση των κοινωνικών παροχών, ενώ παράλληλα συζητείται η επιβολή έκτακτης φορολόγησης σε ενεργειακές εταιρείες. Σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, ωστόσο, τόσο οι αξιολογήσεις του ΟΟΣΑ όσο και ο απερχόμενος Διοικητής της Τράπεζας της Γαλλίας, κ. Francois Villeroy de Galhau, υπογραμμίζουν την ανάγκη διαρθρωτικών παρεμβάσεων έναντι του υψηλού δημόσιου χρέους. Ειδικότερα, στην τελευταία του επιστολή, ο κ. Villeroy de Galhau επισημαίνει ότι η χώρα μπορεί να ανακτήσει δυναμική ανάπτυξης 1,5% την επόμενη δεκαετία, εφόσον προχωρήσει στον αυστηρό εξορθολογισμό των δημόσιων δαπανών, στη βιώσιμη μεταρρύθμιση του συνταξιοδοτικού συστήματος και στην περαιτέρω ενίσχυση της παραγωγικότητας και της απασχόλησης.

iv. Ενίσχυση της θέσης του Παρισιού ως χρηματοοικονομικού και τραπεζικού κόμβου στην ευρωζώνη

Η εδραίωση του Παρισιού ως κορυφαίου χρηματοοικονομικού και τραπεζικού κέντρου της Ευρωζώνης αποτελεί πλέον αδιαμφισβήτητη πραγματικότητα. Σύμφωνα με τη γαλλική Αρχή Προληπτικού Ελέγχου και Εξυγίανσης (ACPR), το 2025 η γαλλική πρωτεύουσα προσέλκυσε το 50% των αιτήσεων για έκδοση τραπεζικής άδειας στην Ευρωζώνη. Η εξέλιξη αυτή συνδέεται τόσο με τις ανακατατάξεις της μετα-Brexit περιόδου, που οδήγησαν διεθνείς ομίλους να μεταφέρουν δραστηριότητες από το Λονδίνο, όσο και με τη δυναμική ανάπτυξη του οικοσυστήματος fintech. Η παρουσία ψηφιακών ιδρυμάτων όπως η Revolut και η Circle, αλλά και μεγάλων τραπεζικών ομίλων όπως η Barclays και η Goldman Sachs, επιβεβαιώνει την αυξανόμενη ελκυστικότητα της γαλλικής αγοράς. Στην ίδια κατεύθυνση κινούνται η Qonto και η Younited, η οποία επιδιώκει επέκταση της άδειάς της μετά την εξαγορά της Helios. Παράλληλα, η ανάπτυξη της Τεχνητής Νοημοσύνης ενισχύει τη σημασία των υποδομών, με εταιρείες του CAC 40, όπως οι Schneider Electric και Legrand, να διαδραματίζουν



πρωταγωνιστικό ρόλο στον τομέα των data centers. Ωστόσο, η ισχυρή τραπεζική δυναμική δεν αποτυπώνεται πλήρως στις επιδόσεις του δείκτη CAC 40, ο οποίος επηρεάζεται από την κάμψη του κλάδου πολυτελών ειδών και άλλες επιχειρηματικές πιέσεις.

v. Σύνοδοι Υπουργών Ανάπτυξης και Υπουργών Εμπορίου της G7 στο Παρίσι

Κατά την τρέχουσα γαλλική προεδρία της G7 στο Παρίσι, πραγματοποιήθηκαν δύο κρίσιμες υπουργικές σύνοδοι ενόψει της Συνόδου Κορυφής του Ιουνίου. Στις 5 και 6 Μαΐου, οι Υπουργοί Εμπορίου συμφώνησαν στη δημιουργία μιας κοινής εργαλειοθήκης για τη θωράκιση των στρατηγικών αλυσίδων εφοδιασμού και την αντιμετώπιση του οικονομικού εξαναγκασμού σε κρίσιμα ορυκτά. Προηγούμενως, στις 29 και 30 Απριλίου, η διευρυμένη σύνοδος των Υπουργών Ανάπτυξης επικεντρώθηκε στην αναθεώρηση της παγκόσμιας αναπτυξιακής αρχιτεκτονικής. Παρά τις ανησυχίες της κοινής γνώμης για τη διαφάνεια και τη μείωση της Επίσημης Αναπτυξιακής Βοήθειας, αποφασίστηκε ο μετασχηματισμός της μεθοδολογίας παροχής βοήθειας μέσω σύγχρονων χρηματοδοτικών εργαλείων και κινητοποίησης ιδιωτικών κεφαλαίων.

vi. Στρατηγική αναδιοργάνωση του χαρτοφυλακίου συμμετοχών του Γαλλικού Δημόσιου

Στο πλαίσιο μιας ευρύτερης στρατηγικής αναδιοργάνωσης, το Γαλλικό Δημόσιο προχωρά στη μεταβίβαση των συμμετοχών του σε τρεις εταιρείες υποδομών (Εταιρεία Ενδιάμεσης Κατοικίας - SLI και εταιρείες διαχείρισης των σηράγγων Mont-Blanc και Fréjus) στο κρατικό Ταμείο Παρακαταθηκών (Caisse des Dépôts) έναντι 2,5 δισ. ευρώ. Η συμφωνία αυτή δεν συνιστά ιδιωτικοποίηση, αλλά μια στοχευμένη εσωτερική αναδιάταξη κεφαλαίων εντός του ευρύτερου δημόσιου τομέα. Σύμφωνα με τον κυβερνητικό σχεδιασμό, η ρευστότητα που απελευθερώνεται δεν θα κατευθυνθεί στη μείωση του δημόσιου χρέους, αλλά θα επανεπενδυθεί αποκλειστικά σε στρατηγικούς κλάδους, όπως η τεχνολογική καινοτομία, η ενεργειακή μετάβαση και η επαναβιομηχάνιση. Η κίνηση αυτή αναδεικνύει τον δυναμικό ρόλο του κράτους ως επενδυτή, το οποίο ανακυκλώνει κεφάλαια από παραδοσιακές υποδομές προκειμένου να θωρακίσει τη μελλοντική ανταγωνιστικότητα και την οικονομική κυριαρχία της χώρας.

vii. Αντιπαράθεση κυβέρνησης και εργοδοτικών οργανώσεων για τις ασφαλιστικές εισφορές και η πρόταση του MEDEF για κοινωνικό ΦΠΑ

Στο επίκεντρο της αντιπαράθεσης μεταξύ της γαλλικής κυβέρνησης και των εργοδοτικών οργανώσεων βρέθηκε το τελικό πάγωμα των ελαφρύνσεων επί των εργοδοτικών

εισφορών. Η εκτελεστική εξουσία προχώρησε στο εν λόγω μέτρο ενόψει της αναπροσαρμογής του κατώτατου μισθού (SMIC) κατά 2,4% από την 1η Ιουνίου, προκειμένου να αποτρέψει την επιβάρυνση των δημοσίων ταμείων κατά 2 δισ. ευρώ. Οι μεγαλύτεροι παραγωγικοί φορείς (Medef, CPME, U2P κ.ά.) καταδίκασαν την απόφαση ως διπλή ποινή που απειλεί την απασχόληση σε μια δυσμενή συγκυρία, με την ανεργία να ξεπερνά το 8%. Περνώντας στην αντεπίθεση, ο πρόεδρος του Medef, Patrick Martin, προειδοποίησε για την απώλεια έως και 35.000 θέσεων εργασίας και κατέθεσε ως εναλλακτική πρόταση την καθίερωση ενός κοινωνικού ΦΠΑ (TVA sociale). Το συγκεκριμένο σχέδιο προκρίνει την αύξηση του κανονικού συντελεστή ΦΠΑ για την άντληση εσόδων, με στόχο τη δραστική μείωση των εργοδοτικών εισφορών και την ενίσχυση του καθαρού διαθέσιμου εισοδήματος των μισθωτών. Η γαλλική κυβέρνηση, ωστόσο, απορρίπτει σταθερά την ιδέα, επικαλούμενη τον κίνδυνο αναζωπύρωσης των πληθωριστικών πιέσεων.

viii. Αντιδράσεις γαλλικού αγροτικού και βιομηχανικού τομέα για την ευρωπαϊκή αγορά λιπασμάτων

Έντονη διάσταση απόψεων καταγράφεται μεταξύ των Γάλλων παραγωγών και της ευρωπαϊκής βιομηχανίας λιπασμάτων, εξαιτίας του άλματος των τιμών που προκάλεσε ο πόλεμος στο Ιράν και ο αποκλεισμός των στενών του Ορμούζ. Το αγροτικό συνδικάτο Copa-Cogeca, με πρωτοστατούσα τη γαλλική FNSEA, χαρακτηρίζει ανεπαρκή τα προτεινόμενα μέτρα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ζητώντας την έκτακτη ενεργοποίηση του γεωργικού αποθεματικού και την πλήρη αναστολή των εισαγωγικών δασμών για τη μείωση του κόστους των εισροών. Αντίθετα, η βιομηχανία, μέσω του Fertilizers Europe, υπεραμύνεται των δασμών και του Μηχανισμού Συνοριακής Προσαρμογής Άνθρακα (MACF) για την προστασία της εγχώριας παραγωγικής βάσης. Εν μέσω αντικρουόμενων συμφερόντων, το γαλλικό Υπουργείο Γεωργίας επιλέγει μια συμβιβαστική οδό, αιτούμενο αντικειμενική αποτίμηση του αντικτύπου του MACF στις τελικές τιμές, ενώ υποστηρίζει τη διεύρυνση της χρήσης εναλλακτικών λύσεων, όπως τα χωνεύματα από αγροτικές μονάδες βιοαερίου, υπό αυστηρές όμως προϋποθέσεις ελέγχου και προστασίας από χημική ρύπανση.



κόστους συντήρησης των υφιστάμενων αγωγών. Η πρωτοβουλία, αν και προκαλεί αντιδράσεις από τον κλάδο του φυσικού αερίου ως προς την κατανομή του κόστους αποξήλωσης και την προθυμία συμμετοχής των πολιτών, συνοδεύεται από ένα ευρύ πρόγραμμα αναβάθμισης των ηλεκτρικών υποδομών. Συγκεκριμένα, ο Διαχειριστής του Δικτύου Μεταφοράς (RTE) έχει εξαγγείλει επενδύσεις 94 δισ. ευρώ έως το 2040, υποστηριζόμενος ήδη από κρατικό δάνειο 5 δισ. ευρώ μέσω της Caisse des Dépôts. Η παρέμβαση αυτή κρίνεται αναγκαία προκειμένου το δίκτυο να ανταποκριθεί στην αναμενόμενη ανάκαμψη της συνολικής κατανάλωσης, η οποία τροφοδοτείται πλέον από τις αυξημένες ανάγκες σύνδεσης νέων Κέντρων Δεδομένων (Data Centers), παρά τη γενικότερη βιομηχανική κάμψη και τη στροφή των καταναλωτών στην εξοικονόμηση ενέργειας.

ii. Απολογισμός και νέα μέτρα του πέμπτου Συμβουλίου Οικολογικού Σχεδιασμού της Γαλλίας

Στο πέμπτο Συμβούλιο Οικολογικού Σχεδιασμού υπό τον Πρόεδρο Μακρόν, τέθηκαν οι στόχοι και τα νέα μέτρα για την πράσινη μετάβαση της Γαλλίας, εστιάζοντας στην κυριαρχία και τη βιομηχανική ανάπτυξη. Βασικός πυλώνας είναι η εξηλεκτρίση βιομηχανίας, οχημάτων και κτιρίων με καθαρή ενέργεια, με προσδοκώμενη μείωση του ενεργειακού κόστους κατά 20-40 δισ. ευρώ έως το 2030, καθώς και το Σχέδιο Πλαστικό για ενίσχυση της ανακύκλωσης. Επιπλέον, σχεδιάζεται η δημιουργία 100 πιλοτικών περιοχών εξηλεκτρισμού, η εφαρμογή νέου μοντέλου χρηματοδότησης μεταφορών και η προώθηση της παραγωγής σε ευρωπαϊκό έδαφος (ευρωπαϊκή προτίμηση). Τέλος, δίνεται έμφαση στην προστασία των δασών και της δημόσιας υγείας, ενώ σημειώνεται ότι η δημοσιονομική στήριξη για την ενεργειακή μετάβαση έχει αυξηθεί κατά 25% την τελευταία πενταετία.

iii. Στρατηγική Γαλλίας για μείωση εξάρτησης από Κίνα στις σπάνιες γαίες

Το στρατηγικό σχέδιο της γαλλικής κυβέρνησης στοχεύει στην ουσιαστική απεξάρτηση από την Κίνα όσον αφορά την προμήθεια και επεξεργασία σπάνιων γαιών, προκειμένου να διασφαλιστεί η πράσινη μετάβαση χωρίς τη δημιουργία νέων γεωπολιτικών τρωτοτήτων. Στο πλαίσιο αυτό, το κράτος στηρίζει εγχώριες μονάδες, όπως η Carester και η Solvay, με σκοπό την κάλυψη του 100% των ευρωπαϊκών αναγκών σε βαριές σπάνιες γαίες. Παράλληλα, θεσπίζονται ενισχυμένα χρηματοδοτικά εργαλεία, όπως η παράταση της ειδικής φορολογικής έκπτωσης για την πράσινη βιομηχανία έως το 2028 και η ελαστικοποίηση των κρατικών εγγυήσεων για στρατηγικά έργα. Για τη θωράκιση της εσωτερικής αγοράς έναντι του αθέμιτου ανταγωνισμού χαμηλού κόστους, η κυβέρνηση σχεδιάζει να επιβάλει ρήτρες γεωγραφικής

προέλευσης στους δημόσιους διαγωνισμούς αιολικών πάρκων, περιορίζοντας τη χρήση κινεζικών μόνιμων μαγνητών, ενώ προτίθεται να συνδέσει τις κρατικές επιδοτήσεις της αυτοκινητοβιομηχανίας με την υποχρεωτική διαφοροποίηση των πηγών εφοδιασμού της.

4. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΕΙΔΗΣΕΙΣ

i. Γαλλική Επιχειρηματικότητα: Στρατηγικές Εξαγορές και Διεθνής Ανάπτυξη – Ενδιαφέρον για Ελλάδα

Παρά τη διεθνή γεωπολιτική αστάθεια, ο τομέας των συγχωνεύσεων και εξαγορών στη Γαλλία επιδεικνύει αξιοσημείωτη ανθεκτικότητα, με έμφαση σε στρατηγικές κινήσεις εξωστρέφειας και τεχνολογικής ενίσχυσης. Σε αυτό το πλαίσιο, ο όμιλος Derichebourg υπέγραψε δεσμευτική συμφωνία για την εξαγορά της γερμανικής Scholz Recycling, υπό την αίρεση διευθέτησης των οφειλών της μητρικής Chiho Environmental Group Limited, με στόχο την ενίσχυση της θέσης του στον κλάδο της ανακύκλωσης μετάλλων και την πράσινη μετάβαση. Παράλληλα, στον τομέα της ψηφιακής υγείας, ο «μονόκερος» Doctolib προχώρησε στην εξαγορά της βρετανικής Medicus, ενισχύοντας την ευρωπαϊκή του παρουσία, ενώ η πλατφόρμα Batch ενσωμάτωσε τη Moonfish AI για την ανάπτυξη λύσεων τεχνητής νοημοσύνης στο ψηφιακό μάρκετινγκ. Στον χώρο του ήχου, η Devialet συνεχίζει την αυτόνομη διεθνή της πορεία με σημάδια ανάκαμψης, σε αντίθεση με ανταγωνιστές όπως η Cabasse και η Focal που πέρασαν σε ξένο έλεγχο. Παράλληλα, ενισχύεται η στρατηγική εμβάθυνση των σχέσεων Γαλλίας και Ελλάδας, με την τεχνολογική συνεργασία να αποκτά νέο βάθος, καθώς η Mistral AI προωθεί συνέργιες με ελληνικά πανεπιστήμια όπως το ΕΜΠ και με τον εγχώριο παραγωγικό ιστό για την αξιοποίηση open-source μοντέλων, ενώ γαλλικές τεχνολογικές εταιρείες διερευνούν τη δημιουργία τοπικών δομών και ερευνητικών κέντρων στην Αθήνα. Οι εξελίξεις αυτές αναδεικνύουν τη δυναμική του γαλλικού οικοσυστήματος να προσελκύει επενδύσεις, να ενσωματώνει τεχνολογίες αιχμής και να ενισχύει τον ρόλο του ως ευρωπαϊκού πόλου καινοτομίας.

ii. Οι προοπτικές των Ξένων Άμεσων Επενδύσεων στη Γαλλία με ιδιαίτερη αναφορά στα κέντρα δεδομένων



Η Γαλλία διατηρεί για έβδομη συνεχή χρονιά την πρώτη θέση στην Ευρώπη ως προς την προσέλκυση Άμεσων Ξένων Επενδύσεων (ΑΞΕ), παρά την καταγραφή υποχώρησης του συνολικού αριθμού των επενδυτικών έργων κατά 17% το περασμένο έτος. Η πλειονότητα των εν λόγω επενδύσεων (62%) αφορά πλέον επεκτάσεις υφιστάμενων εγκαταστάσεων και όχι νέες μονάδες (greenfield), τάση που αποδίδεται στην αυξημένη φορολογική πίεση και τον εντεινόμενο διεθνή ανταγωνισμό. Στον αντίποδα, ιδιαίτερη δυναμική επιδεικνύει ο τομέας των ψηφιακών υποδομών και ειδικότερα των κέντρων δεδομένων (data centers), ο οποίος συγκέντρωσε το 42% των βιομηχανικών επενδύσεων. Με στόχο την περαιτέρω υποστήριξη του στρατηγικού αυτού κλάδου, η γαλλική κυβέρνηση προωθεί την ταχύτερη αδειοδότηση των υποδομών μέσω της ένταξής τους σε καθεστώς έργων μείζονος εθνικού ενδιαφέροντος. Ωστόσο, η αγορά επισημαίνει ως συνεχιζόμενες προκλήσεις για την πλήρη αξιοποίηση των δυνατοτήτων του ψηφιακού τομέα τις καθυστερήσεις στη σύνδεση με το ενεργειακό δίκτυο και την πρόσφατη αύξηση του ειδικού φόρου κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας.

iii. Συνάντηση ομάδας εξηλεκτρισμού υπό τον Πρόεδρο Μακρόν

Στο πλαίσιο της προετοιμασίας για τη σύνοδο Choose France, πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο των Ηλυσίων η εναρκτήρια συνάντηση της ομάδας εξηλεκτρισμού της Γαλλίας υπό τον Πρόεδρο Μακρόν, με τη συμμετοχή περισσότερων από 200 επιχειρήσεων. Στόχος της πρωτοβουλίας είναι ο συντονισμός και η επιτάχυνση των επενδύσεων για τη μετάβαση από τα ορυκτά καύσιμα στην ηλεκτρική ενέργεια, θωρακίζοντας την ενεργειακή ανεξαρτησία και τη βιομηχανική ανταγωνιστικότητα της χώρας, η οποία ήδη επωφελείται από χαμηλές χονδρεμπορικές τιμές ρεύματος (55 ευρώ/MWh) χάρη στην πυρηνική παραγωγή της EDF και τις ΑΠΕ. Στο πεδίο των μεταφορών, οι όμιλοι Stellantis και Renault ενισχύουν την εγχώρια παραγωγή ηλεκτρικών οχημάτων, ενώ δρομολογείται η αύξηση των σταθμών φόρτισης στις 400.000 έως το 2030 μέσω προγραμμάτων των Electra, Engie και E.Leclerc. Παράλληλα, για τον εξηλεκτρισμό των κτιρίων και της βιομηχανίας, προωθείται η μαζική εγκατάσταση αντλιών θερμότητας με επενδύσεις της Octopus Energy και κίνητρα της EDF, ενώ Engie και TotalEnergies αναπτύσσουν δίκτυα υψηλής ισχύος για τις βαριές μεταφορές και τον πρωτογενή τομέα.

iv. Ενσωμάτωση της ΤΝ στη λειτουργία των επιχειρήσεων

Η ενσωμάτωση της τεχνητής νοημοσύνης στη λειτουργία των γαλλικών επιχειρήσεων επιταχύνεται, μετατρέποντάς την σε βασική υποδομή ανταγωνιστικότητας και ψηφιακής κυριαρχίας. Σύμφωνα με τη Bpifrance, η χρήση γενετικής τεχνητής νοημοσύνης από μικρομεσαίες επιχειρήσεις

αυξήθηκε από 31% στα τέλη του 2024 σε 55% στα τέλη του 2025, ενώ οι επενδύσεις της τράπεζας σε έργα ΤΝ ανήλθαν από 17 εκατ. ευρώ σε 220 εκατ. ευρώ. Παράλληλα, δύο στους τρεις οργανισμούς έχουν ήδη περάσει από πιλοτικές εφαρμογές σε παραγωγική χρήση, αν και μόλις το 34% δηλώνει πλήρη ετοιμότητα για κλιμάκωση. Η ανάπτυξη της ΤΝ συνδέεται στενά με τη στρατηγική "IA souveraine", καθώς η Γαλλία επιδιώκει μείωση της εξάρτησης από ξένες τεχνολογικές πλατφόρμες και ενίσχυση εγχώριων υποδομών, με επενδυτικό πρόγραμμα περίπου 109 δισ. ευρώ για data centers και cloud. Στο πλαίσιο αυτό, εταιρείες όπως η Mistral AI και η LightOn ενισχύουν το ευρωπαϊκό οικοσύστημα, προωθώντας μοντέλα με μεγαλύτερο έλεγχο δεδομένων και κανονιστική συμμόρφωση. Ωστόσο, η ευρεία υιοθέτηση της ΤΝ δημιουργεί νέο λειτουργικό κόστος λόγω αυξημένης υπολογιστικής ισχύος, παρότι το κόστος ανά μονάδα μειώνεται, καθώς οι εφαρμογές γίνονται πιο σύνθετες και εκτεταμένες. Οι επιχειρήσεις στους τομείς τραπεζών, βιομηχανίας, λιανεμπορίου και logistics επενδύουν μαζικά, ενώ παράλληλα επιχειρούν να ελέγξουν τη μη εποπτευόμενη χρήση εργαλείων από εργαζομένους και την κατανάλωση δεδομένων. Έτσι, οι οικονομικές διευθύνσεις υιοθετούν αυστηρότερους μηχανισμούς διαχείρισης χρήσης και κόστους, καθορίζοντας όρια και κανόνες πρόσβασης σε εργαλεία ΤΝ. Σε αυτό το πλαίσιο, η τεχνητή νοημοσύνη εξελίσσεται σε καθοριστικό παράγοντα οικονομικής ισχύος και στρατηγικής αυτονομίας, επηρεάζοντας τη θέση της Γαλλίας στον διεθνή ανταγωνισμό και την ανάγκη ανάπτυξης ενός βιώσιμου και ανεξάρτητου τεχνολογικού οικοσυστήματος.

5. ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΕΚΘΕΣΕΙΣ

Απολογισμός Διεθνούς Έκθεσης "Foire de Paris" (Παρίσι, 30.04–11.05.2026)

Από τις 30 Απριλίου έως τις 11 Μαΐου 2026, πραγματοποιήθηκε στο Παρίσι η «Foire de Paris», η μεγαλύτερη εμπορική έκθεση καταναλωτικού κοινού στη Γαλλία. Η φετινή διοργάνωση, εκτάσεως 100.000 τ.μ., φιλοξένησε περισσότερους από 1.200 εκθέτες και προσέλκυσε άνω των 400.000 επισκεπτών. Η εμπορική της αποδοτικότητα υπήρξε ιδιαίτερα υψηλή, καθώς το 87% των παρευρισκόμενων προέβη σε αγορές, με τη συνολική δαπάνη να εκτιμάται ότι ξεπέρασε τα 277 εκατομμύρια ευρώ. Η στρατηγική της έκθεσης διαρθρώθηκε γύρω από τέσσερις κεντρικούς πυλώνες: την κατοικία («Home & Co Paris»), τον διεθνή τουρισμό και τη χειροτεχνία («World in Paris»), την αυτοκίνηση («Auto Mobil Paris») και την τοπική



τεχνογνωσία («Made in Paris»). Παράλληλα, η διοργάνωση αναδείχθηκε σε σημείο αναφοράς για την καινοτομία μέσω θεσμοθετημένων διαγωνισμών, ενώ έλαβε ευρεία προβολή από ένα εκτενές πολυκαναλικό δίκτυο ενημέρωσης.



Σημαντικό ορόσημο αποτέλεσε η πρώτη οργανωμένη ελληνική συμμετοχή, σε συνεργασία με το Ελληνογαλλικό Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο και το Επαγγελματικό Επιμελητήριο Θεσσαλονίκης. Οι συμμετέχουσες ελληνικές επιχειρήσεις εξέφρασαν την ικανοποίησή τους για τις επαφές που πραγματοποίησαν, αφήνοντας ανοιχτό το ενδεχόμενο για μελλοντική παρουσία τους στον θεσμό. Η επόμενη έκδοση της “Foire de Paris” προγραμματίζεται να διεξαχθεί στο Παρίσι την άνοιξη του 2027.

6. ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ

i. Απολογισμός φεστιβάλ γεύσεων “Taste of Paris 2026” με ελληνική συμμετοχή (Παρίσι, 21-24.06.2025) - Πρόγραμμα «Ημέρες Δοκιμών FETAPDOEU»

Κατά το χρονικό διάστημα 21-24 Μαΐου 2026, πραγματοποιήθηκε στον πολυχώρο Grand Palais στο Παρίσι το ετήσιο τετραήμερο γαστρονομικό φεστιβάλ «Taste of Paris», το οποίο αποτελεί σταθερό σημείο αναφοράς για την προβολή υψηλής μαγειρικής, τροφίμων και ποτών. Η διοργάνωση προσέλκυσε διακεκριμένους σεφ, κριτικούς και λάτρεις της γαστρονομίας, προσφέροντας επιδείξεις, εργαστήρια και δυνατότητες γευσιγνωσίας. Παράλληλα με τον καταναλωτικό του χαρακτήρα, το φεστιβάλ λειτούργησε και ως πλατφόρμα επιχειρηματικών (B2B) συναντήσεων, επιτρέποντας σε περισσότερους από 50 παραγωγούς και επιχειρήσεις να παρουσιάσουν τα προϊόντα τους σε διεθνείς επενδυτές. Στο πλαίσιο αυτό, η ελληνική παρουσία εκπροσωπήθηκε από τον Αγροτικό Γαλακτοκομικό Συνεταιρισμό Καλαβρύτων, συμμετείχε με περίπτερο για την προώθηση της Φέτας Π.Ο.Π. και διοργάνωσε σχετική εκδήλωση γευσιγνωσίας.

ii. AI Now Summit της Mistral AI: Η ευρωπαϊκή στρατηγική για την τεχνητή νοημοσύνη και τη ψηφιακή κυριαρχία

Πραγματοποιήθηκε στις 28.5 στο Παρίσι το AI Now Summit της Mistral AI, κατά τη διάρκεια του οποίου παρουσιάστηκε η στρατηγική της εταιρείας για την επιτάχυνση της υιοθέτησης της τεχνητής νοημοσύνης σε επιχειρήσεις και οργανισμούς, με έμφαση στην ευρωπαϊκή ψηφιακή κυριαρχία. Στο επίκεντρο βρέθηκαν οι τελευταίες εξελίξεις στα μεγάλα γλωσσικά μοντέλα της εταιρείας, καθώς και η προσπάθεια ανάπτυξης ενός πιο αυτόνομου και ανταγωνιστικού ευρωπαϊκού οικοσυστήματος TN. Παράλληλα, αναδείχθηκαν εφαρμογές σε κρίσιμους τομείς όπως η βιομηχανία, οι χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες και η ενέργεια, μέσα από συνεργασίες με μεγάλους οργανισμούς και επιχειρήσεις. Η εκδήλωση ανέδειξε επίσης τις προκλήσεις που σχετίζονται με την κλιμάκωση της TN, την υπολογιστική ισχύ και τη διαχείριση δεδομένων. Συνολικά, το summit επιβεβαίωσε τον ρόλο της Mistral AI ως βασικού πυλώνα της ευρωπαϊκής στρατηγικής στον τομέα της τεχνητής νοημοσύνης.

7. ΕΡΕΥΝΑ ΑΓΟΡΑΣ

Το Γραφείο μας εκπόνησε έρευνα αγοράς για τον τομέα υψηλής τεχνολογίας και το οικοσύστημα των νεοφυών επιχειρήσεων στη Γαλλία την οποία μπορείτε να βρείτε στο σύνδεσμο: https://agora.mfa.gr/infofiles/Report_St%E%B1rtUps_Paris_2026_AGORA%20fr.pdf